

Jes Anker Batting

Turnaround- og Transformationsleder

Mandat-drevne turnaround- og transformationsforløb i teknisk komplekse virksomheder

jes@batting.dk | +45 22 70 17 11 | København
batting.dk • linkedin.com/in/jesankerbatting

Sådan arbejder jeg – mandat, forankring og eksekvering

Mandat og forankring

Jeg arbejder mest effektivt i mandat-drevne roller med direkte forankring hos CEO og eventuelt bestyrelse. Mine opgaver er typisk tilrettelagt som tværgående leverancer snarere end indlejret i én enkelt linjefunktion.

Det sikrer beslutningshastighed og gennemslagskraft i situationer, hvor trade-offs er reelle, og hvor organisationen ellers risikerer at optimere lokalt frem for at levere samlet.

Tværgående eksekvering frem for linjeindplacering

I turnaround- og transformationssituationer er mit primære fokus at skabe fremdrift på tværs af teknologi, drift, kommercielle forhold og økonomi. Jeg arbejder hands-on tæt på eksekveringen, med mandat til at skære igennem funktionslogik, ukoordinerede initiativer og uklare ansvarssnit.

I nogle mandater indebærer rollen direkte linjeledelse eller ansvar for dedikerede teams. I andre anvendes en program- eller matrixbaseret struktur, hvor teams bidrager ind i leverancen uden formel linjereference. Den optimale opsætning afhænger af situationen – mandatet og de resultater, der skal leveres, er afgørende.

Eksekvering under pres – over tid

Mine mandater opstår typisk i situationer præget af økonomisk pres, tidspres og høj organisatorisk kompleksitet. Eksekveringskravene er vedvarende, men opgaverne er typisk klart afgrænsede og tilrettelagt som mandat-drevne opgaver af ét til få års varighed – snarere end kortvarige indsatser.

Det giver mulighed for både at stabilisere, gennemføre nødvendige strukturelle ændringer og forankre nye beslutnings- og arbejdsformer i organisationen.

Balance mellem teknik og forretning

Jeg bliver ofte hentet ind, når organisationer enten er teknisk stærke, men kommercielt udfordrede – eller har høje kommercielle ambitioner uden tilstrækkelig teknisk forankring. Min rolle er at balancere denne spænding og omsætte den til samlet eksekvering. Det sikrer, at teknikken understøtter forretningen frem for at styre beslutningerne alene.

Kontraktform

Jeg arbejder typisk i interim-, executive- eller independent B2B-opsætninger afhængigt af mandatets karakter. Kontraktformen er et middel; gennemslagskraft, eksekvering og leverede resultater er det centrale.